

Controlling Beyond Budgeting

Neue Wege der Planung und Budgetierung

Jürgen Daum

Senior Business Consultant, SAP AG, Walldorf

Dr. Rainer Gunz

Leiter Controlling und Kostenrechnung, Borealis GmbH, Wien

Grundlagen des Beyond Budgeting Konzepts

Minimierung des Budgetierungsaufwandes

Reengineering von Performance-Managementsystemen

Praxisbericht: Unternehmenssteuerung bei Borealis

18.03.2003, Wien

In Zusammenarbeit mit **contrast**
MANAGEMENT - CONSULTING

Seminar

Lehrgänge
Kongresse

Österreichisches
Controller-Institut
Controlling & Finance



Seminarziel

Die Einführung neuer Steuerungsinstrumente wie die Balanced Scorecard hat den Rahmen für ein an Strategie und Kapitalmarkt ausgerichtetes flexibleres Performance Management geschaffen. Was oft noch fehlt, ist auch eine Flexibilisierung der operativen Planung und Maßnahmensteuerung. Das Beyond Budgeting Modell will genau diese Lücke schließen. Der Planungs- und Steuerungsprozess soll dadurch vereinfacht und flexibler werden, gleichzeitig soll Aufwand reduziert werden.

Ziel des Beyond Budgeting Konzeptes ist es, die Anpassungsfähigkeit von Unternehmen zu steigern. Dazu müssen vom Controlling zunächst die richtigen Steuerungsinstrumente und Prozesse konzipiert und implementiert, vom Management aber auch eine passende Performance Management Kultur gefördert werden, indem Selbstverantwortung und marktorientiertes Handeln auf allen Ebenen im Unternehmen unterstützt wird. Beyond Budgeting, teilweise als „Managen und Steuern ohne Budgets“ auf die Spitze getrieben, öffnet der strategischen Unternehmensführung neue Möglichkeiten durch Flexibilisierung der Ressourcenallokation.

Dieses Seminar vermittelt detailliertes Prozesswissen zu Methoden jenseits der klassischen Budgetierung mit dem Ziel:

- die Anpassungsfähigkeit von Unternehmen zu erhöhen
- ihren Budgetierungsaufwand zu minimieren
- ihren Planungs- und Steuerungsprozess zu vereinfachen.

Referenten

Jürgen Daum

Senior Business Consultant bei der SAP AG, Walldorf, mit Tätigkeitsschwerpunkt in den Bereichen Controlling, Finanz- und Rechnungswesen und Unternehmenssteuerung; zuvor als Director Program Management zuständig für die Entwicklung der SAP Finanz- und Rechnungswesenanwendungen, mySAP Financials; davor bei SAP kaufmännischer Leiter und Controller eines Unternehmens der DV-Branche in Deutschland.

Dr. Rainer Gunz

Studium der Betriebswirtschaftslehre in Linz und Fribourg/Schweiz; 1998 - 99 Mitarbeiter der Abteilung Finanzcontrolling der PCD Polymere GmbH; Leiter Controlling der Borealis AG, ab 2000 Leiter Controlling und Kostenrechnung der Borealis GmbH

Teilnehmer

Führungskräfte der Bereiche Strategie, Unternehmensplanung und -entwicklung, Controlling, Betriebswirtschaft sowie Finanzen und Rechnungswesen. Weiters sprechen wir Mitglieder des Vorstandes, Direktoren und kaufmännische Geschäftsführer an, die an einer Weiterentwicklung der Planung und Budgetierung interessiert sind.

Controlling Beyond Budgeting

Neue Wege der Planung und Budgetierung

Beyond Budgeting - weshalb und wie?

- Problematik der traditionellen Budgetplanung - die Motivation für Beyond Budgeting
- Entstehung des „Beyond Budgeting“ Konzeptes - Hintergründe
- Überblick über das Beyond Budgeting Modell

Das Beyond Budgeting Modell im Detail

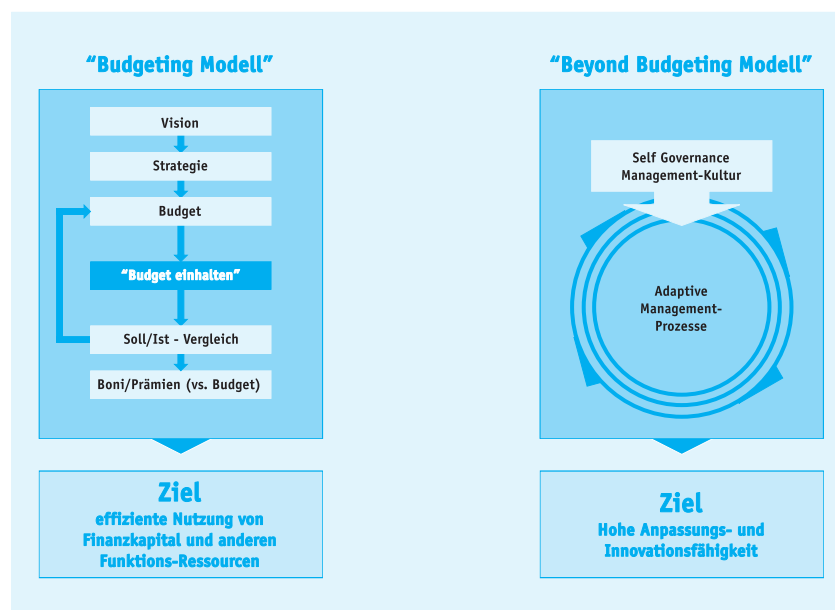
- Die Grundlagen des Konzeptes: neue Erfolgsfaktoren für Unternehmen
- Fallbeispiele für die Funktionsweise des alternativen Unternehmenssteuerungskonzeptes „Beyond Budgeting“
- Die 12 Beyond Budgeting Prinzipien

Einführung von Beyond Budgeting

- Auswirkungen auf das Führungssystem
- Reengineering des Performance-Management-Systems
- Informationstechnische Unterstützung

Praxisbericht: Unternehmenssteuerung bei Borealis

- Die relative Leistung gegenüber Wettbewerbern und Marktentwicklung als Erfolgsgröße
- Der Planungs- und Steuerungsprozess im Alltag: kurz- und langfristige Erfolgssteuerung
- Problembereiche und Erfolgsfaktoren



Quelle: Beyond Budgeting Info-Center www.juergendaum.de/bb.htm

Veranstalter

Österreichisches Controller-Institut
Billrothstraße 4, A-1190 Wien
Tel: +43/1/368 68 78, Fax: +43/1/368 68 38
e-mail: ausbildung@oeci.at • <http://www.oeci.at>

Veranstaltungsort

Gartenhotel Altmannsdorf
Hoffingergasse 26 - 28, 1120 Wien
Tel.: +43/1/80 123 oder +43/1/80 123-51

Seminargebühr

Preis für Mitglieder des Controller-Instituts:
€ 580,-
Preis für Nicht-Mitglieder:
€ 650,-

Unsere Preise verstehen sich exkl. 20 % Ust.
Der Seminarpreis inkludiert Verpflegung, Pausengetränke und Seminarunterlagen; Dauer von 9.00 - 17.00 Uhr.

Sonderkonditionen - Teamdiscount

Bei der Teilnahme von mehreren Mitarbeitern eines Unternehmens bei einem Seminartermin gewähren wir für den dritten und jeden weiteren Teilnehmer einen Teamdiscount von 10 %.

Ansprechpartner

Armin Forstner, Seminarmanagement, DW 220
armin.forstner@oeci.at
Elisabeth Halbritter, Teilnehmerservice, DW 230
elisabeth.halbritter@oeci.at

Controlling Beyond Budgeting

- Ja, ich melde mich verbindlich für das Seminar „Controlling Beyond Budgeting“ am 18. März 2003 an (A5603).
- Bitte aktualisieren Sie meine Adresse.

Teilnehmeranschrift

Firma

Titel/Vorname/Name

Funktion/Abteilung

Straße PLZ, Ort

Telefon Fax

E-Mail

Datum, Unterschrift

Inhouse Trainings

- Ja, ich interessiere mich für
 - Management Trainings
 - Fachausbildung für Controller

Bitte senden Sie mir Informationsmaterial zu.

Ansprechpartner: Mag. (FH) Edgar Weiss, DW 211
edgar.weiss@oeci.at

Rechnungsanschrift

Firma

Ansprechperson/Abteilung

Straße PLZ, Ort

Allgemeine Geschäftsbedingungen: An- und Abmeldungen werden nur schriftlich entgegen-
genommen. Sämtliche Veranstaltungen werden mit begrenzter Teilnehmerzahl veranstaltet.
Anmeldungen werden nach dem Datum des Einlangens im Veranstaltungsbüro berücksich-
tigt. Sobald wir Ihre Anmeldung erhalten haben, senden wir Ihnen eine Kursanmeldebestäti-
gung zu. Etwa drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn erhalten Sie eine detaillierte Anmelde-
bestätigung und eine Rechnung der Contrast GmbH. **Stornobedingungen:** Wir bitten um Ver-
ständnis, dass wir bei Abmeldungen, die innerhalb von drei Wochen vor Veranstaltungsbe-
ginn eintreffen, eine Stornogeühr von 30% des Teilnahmebetrages verrechnen. Für Abmel-
dungen, die bei uns drei Werktage vor Veranstaltungsbeginn einlangen, und im Falle einer
Nicht-Teilnahme müssen wir 100% der Veranstaltungsgebühr in Rechnung stellen. Diese Ge-
bühr entfällt, wenn ein Ersatzteilnehmer die Veranstaltung besucht. Wir bitten Sie um Ver-
ständnis, dass wir Zutritt zu den Veranstaltungen nur gewähren können, wenn die Zahlung des
Teilnahmebetrages auf unserem Konto (Kto. Nr.: 0136-40024/00 bei der BA-CA, BLZ 11000)
eingegangen ist. Programmänderungen bzw. Satz- und Druckfehler sind vorbehalten. Ge-
richtsstand ist Wien.

Anmeldung

Fax: (01) 368 68 38
e-mail: ausbildung@oeci.at

Österreichisches
Controller-Institut
Controlling & Finance

