



Controlling Beyond Budgeting

Neue Wege der Unternehmenssteuerung
ohne fixe Budgets

Inhalte

- > Grundlagen des Beyond Budgeting Management Modells
- > Effektiver Planen und Steuern
- > Vorgehensweise zur Einführung von Controlling Beyond Budgeting
- > **Praxisbericht:** Unternehmenssteuerung bei Borealis
- > **Praxisbericht:** Beyond Budgeting bei den Österreichischen Bundesbahnen

Referenten

Jürgen H. Daum,

Senior Business Consultant, SAP AG, Walldorf

Dr. Rainer Gunz,

Leiter Controlling und Kostenrechnung, Borealis GmbH, Wien

Ing. Mag. (FH) Andreas Matthä,

Leiter Planung Betriebswirtschaft Controlling,
Oesterreichische Bundesbahnen, Wien

Termin

24.03. - 25.03.2004, Wien

In Kooperation mit

contrast
MANAGEMENT - CONSULTING



Controlling Beyond Budgeting

Neue Wege der Unternehmenssteuerung ohne fixe Budgets

Seminarziel

Buchtip zum Seminar

Beyond Budgeting - Steuern ohne Budgets

Wie Topmanager und Controller Unternehmen produktiver machen von JÜRGEN H. DAUM



Wiley, Weinheim, ISBN 3-527-50071-5, ca. 250 Seiten, ca. 49.90 EUR erscheint im Frühjahr 2004
Mehr zu diesem Buch unter http://www.juergendaum.de/mybook2_d.htm

Seminarziel

Beyond Budgeting, ein Managementmodell, das die Restriktionen der traditionellen budgetbasierten Steuerung und Führung überwinden will, ist aus zahlreichen Fallstudien des britischen Beyond Budgeting Round Table (BBRT) entstanden, der die Vorgehensweise von Unternehmen untersucht hat, die ohne fixe Budgets erfolgreich gemanagt werden. Motivation ist die Unzufriedenheit vieler Manager mit der traditionellen Budgetsteuerung, die als zu unflexibel für das heutige sich schnell ändernde Unternehmensumfeld gilt und verhindert, dass Unternehmen ihre Potenzial im globalen Wettbewerb voll entfalten können.

Ein wesentliches Ziel des Beyond Budgeting Konzeptes ist es deshalb, die Anpassungsfähigkeit von Unternehmen zu steigern. Dazu müssen vom Controlling zunächst die richtigen Steuerungsinstrumente und Prozesse konzipiert und implementiert, vom Management aber auch eine passende Performance Management Kultur gefördert werden, indem Selbstverantwortung und marktorientiertes Handeln auf allen Ebenen im Unternehmen gefördert werden. Daraus ergeben sich konkrete Anforderungen für die Neugestaltung der Controllingsysteme - für ein Controlling Beyond Budgeting.

Dieses Seminar vermittelt detailliertes Prozesswissen zu Methoden jenseits der klassischen Budgetierung mit dem Ziel:

- > die Anpassungsfähigkeit von Unternehmen erhöhen
- > die Planungs- und Steuerungsprozesse effektiver zu gestalten
- > ein Beyond Budgeting Konzept erfolgreich zu implementieren

Referenten

Referenten

Jürgen H. Daum

Senior Business Consultant bei der SAP AG, Walldorf, mit Tätigkeitsschwerpunkten in den Bereichen Controlling-, Finanz-/Rechnungswesen und Unternehmenssteuerung; Autor von „Intangible Assets oder die Kunst, Mehrwert zu schaffen“ (Galileo-Press 2002) und „Beyond Budgeting - Steuern ohne Budgets“ (Wiley, erscheint im Frühjahr 2004). Regelmäßige Veröffentlichungen von Beiträgen in Fachzeitschriften; Vorträge zu Unternehmenssteuerungsthemen auf Konferenzen. Enge Zusammenarbeit mit dem britischen BBRT, dem Urheber des Beyond Budgeting Modells.

Dr. Rainer Gunz

Studium der Betriebswirtschaftslehre in Linz und Fribourg/Schweiz; 1998 - 1999 Mitarbeiter der Abteilung Finanzcontrolling der PCD Polymere GmbH; Leiter Controlling der Borealis AG, ab 2000 Leiter Controlling und Kostenrechnung der Borealis GmbH.

Ing. Mag. (FH) Andreas Matthä

Studium an der Fachhochschule für Unternehmensführung Wien. Seit 1982 bei den Österreichischen Bundesbahnen beschäftigt (Bereiche Preisprüfung, Brückeninstandhaltung, Aufbau des Geschäftsbereiches Planung & Engineering, Konzern-Systeme (SAP)); seit 2001 Leiter Bereich „Planung Betriebswirtschaft Controlling“ der ÖBB. Trainer in der Erwachsenenbildung; Kernteammitglied in mehreren unternehmensweiten IT- und Organisationsprojekten (SAP); Projektkoordinator „Projekt IS 2000“.

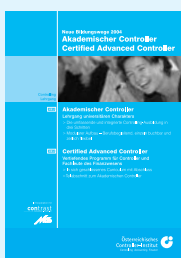
Teilnehmer

Teilnehmer

Führungskräfte der Bereiche Strategie, Unternehmensplanung und -entwicklung, Controlling, Betriebswirtschaft sowie Finanzen und Rechnungswesen. Weiters sprechen wir Mitglieder des Vorstandes, Direktoren und kaufmännische Geschäftsführer an, die an einer Weiterentwicklung der Planung und Budgetierung interessiert sind.

Neue Bildungswege 2004

Start:
Februar
2004



Neue Bildungswege 2004

Akademischer Controller – Lehrgang universitären Charakters

- > Die umfassende und integrierte Controlling-Ausbildung in drei Schritten
- > Modularer Aufbau – Berufsbegleitend, einzeln buchbar und zeitlich flexibel

Certified Advanced Controller – Vertiefendes Programm für Controller und Fachleute des Finanzwesens

- > In sich geschlossenes Curriculum mit Abschluss
- > Teilabschnitt zum Akademischen Controller

Alle Informationen unter +43/1/368 68 78, www.oeci.at, ausbildung@oeci.at

Einführung in das Beyond Budgeting Management Modell

- > Problematik der traditionellen Budgetsteuerung – die Motivation für Beyond Budgeting
- > Ursprünge: Wie das Beyond Budgeting Modell entstand
- > Überblick über das Beyond Budgeting Modell

Seminarinhalte

Praxisbericht: Unternehmenssteuerung bei Borealis

- > Die relative Leistung gegenüber Wettbewerbern und Marktentwicklung als Erfolgsgröße
- > Der Planungs- und Steuerungsprozess im Alltag: kurz- und langfristige Erfolgssteuerung
- > Problembereiche und Erfolgsfaktoren

Praxisbericht Borealis

Wie funktioniert Beyond Budgeting im Detail?

- > Die Beyond Budgeting Management-Philosophie
- > Fallbeispiele für die Funktionsweise des alternativen Unternehmenssteuerungs-Konzeptes „Beyond Budgeting“
- > Die Elemente eines Beyond Budgeting Führungs- und Steuerungssystems

Gruppenarbeit: Entwickeln Sie gemeinsam die Grundideen für ein Controlling Beyond Budgeting in einem Beispielunternehmen

- > Identifizieren der Problembereiche und Ansatzpunkte für eine Lösung
- > Ideen für die Neugestaltung von Performance Measurement, Forecasting und Managementprozess

Gruppenarbeit

Auf dem Weg zum Controlling Beyond Budgeting

- > Wie Performance definieren und messen?
- > Der Forecasting und Steuerungsprozess
- > Die Gestaltung eines effektiven Management-Prozesses/-Dialogs
- > Das Incentive- und Bonussystem
- > Die Informationstechnische Unterstützung

Praxisbericht: Beyond Budgeting bei den Österreichischen Bundesbahnen

- > Der Planungs- und Steuerungsprozess im Alltag: kurz- und langfristige Erfolgssteuerung
- > Problembereiche und Erfolgsfaktoren

Praxisbericht Österreichische Bundesbahnen

Gruppenarbeit: Entwickeln Sie gemeinsam ein Konzept für die Vorgehensweise bei der Umsetzung von Controlling Beyond Budgeting

- > Identifizieren der „Quick-Wins“ als auch der Herausforderungen
- > Entwickeln eines möglichen Fahrplans

Gruppenarbeit

Die Einführung von Beyond Budgeting

- > Einführungsstrategien und Fallbeispiele
- > Das Beyond Budgeting Projekt: Vorgehen und Erfolgsfaktoren
- > Die Rolle des Controllers und der Controllingabteilung / anderer Unternehmensfunktionen/-bereiche

Controlling Beyond Budgeting

Neue Wege der Unternehmenssteuerung ohne fixe Budgets

- Ja, ich melde mich verbindlich für das Seminar
Controlling Beyond Budgeting
von 24.03. - 25.03.2004, A5604, an.
- Bitte aktualisieren Sie meine Adresse.

Neue Bildungswege 2004

- Bitte senden Sie mir Informationsmaterial zum Akademischen Controller und zum Advanced Controller.

Ansprechpartner: **Mag. Eva Berghofer**,
Tel.: +43/1/368 68 78-224, eva.berghofer@oeci.at

Veranstalter

Österreichisches Controller-Institut, Billrothstraße 4, A-1190 Wien
Tel: +43/1/368 68 78, Fax: +43/1/368 68 38
e-mail: ausbildung@oeci.at • <http://www.oeci.at>

Veranstaltungsort

First Business Center im Milleniumtower
Handelskai 94-96, 1200 Wien
Tel.: 01/240 27-0, Fax: 01/240 27-200

Seminargebühr

Preis für Mitglieder des Controller-Instituts: EUR 1.050,-
Preis für Nicht-Mitglieder: EUR 1.150,-

Alle Gebühren verstehen sich inkl. 20 % USt. Der Seminarpreis beinhaltet Seminargetränke, Mittagessen und die Seminarunterlagen.
Dauer von 09.00 - 17.00 Uhr.

Sonderkonditionen - Teamdiscount

Bei Teilnahme mehrerer Mitarbeiter eines Unternehmens bei einem Seminartermin gewähren wir für den dritten und jeden weiteren Teilnehmer einen Teamdiscount von 10 %.

Ihre Ansprechpartner



Mag. Eva Berghofer

Fachliche Beratung
Tel.: +43/1/368 68 78-224
eva.berghofer@oeci.at



Elisabeth Halbritter

Teilnehmerservice und Anmeldung
Tel.: +43/1/368 68 78-230
elisabeth.halbritter@oeci.at

Teilnehmeranschrift

Firma

Titel/Vorname/Name

Funktion/Abteilung

Straße PLZ, Ort

Telefon Fax

E-Mail

Datum, Unterschrift

- Ich bin Mitglied des Österreichischen Controller-Instituts

Rechnungsanschrift (falls nicht mit Teilnehmeranschrift ident)

Firma

Ansprechperson/Abteilung

Straße PLZ, Ort

Allgemeine Geschäftsbedingungen: An- und Abmeldungen werden nur schriftlich entgegengenommen. Sämtliche Veranstaltungen werden mit begrenzter Teilnehmerzahl veranstaltet. Anmeldungen werden nach dem Datum des Einlangens im Veranstaltungsbüro berücksichtigt. Sobald wir Ihre Anmeldung erhalten haben, senden wir Ihnen eine Kursanmeldebestätigung zu. Etwa drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn erhalten Sie eine detaillierte Anmeldebestätigung und eine Rechnung der Contrast GmbH. Wir bitten um Verständnis, dass wir bei Abmeldungen, die innerhalb von drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn eintreffen, eine Stornogeühr von 30% des Teilnahmebetrages verrechnen. Für Abmeldungen, die bei uns drei Werktage vor Veranstaltungsbeginn einlangen, und im Falle einer Nicht-Teilnahme müssen wir 100% der Veranstaltungsgebühr in Rechnung stellen. Diese Gebühr entfällt, wenn ein Ersatzteilnehmer die Veranstaltung besucht. Bitte beachten Sie, dass bei kundenseitig veranlassten Terminverschiebungen ebenfalls die Stornobedingungen in Kraft treten. Wir bitten Sie um Verständnis, dass wir Zutritt zu den Veranstaltungen nur gewähren können, wenn die Zahlung des Teilnahmebetrages auf unserem Konto (Kto. Nr.: 0136-40024/00 bei der BA-CA, BLZ 12000) eingegangen ist. Programmänderungen bzw. Satz- und Druckfehler sind vorbehalten. Gerichtsstand ist Wien.

Anmeldung

Fax: (01) 368 68 38
e-mail: ausbildung@oeci.at

An das Österreichische Controller-Institut
Billrothstraße 4, A-1190 Wien

Österreichisches
Controller-Institut
Controlling Accounting Finance

