

Neue Bildungswege 2004

# Akademischer Controller Certified Advanced Controller

Controlling  
Lehrgang



NEU

## Akademischer Controller

Lehrgang universitären Charakters

- > Die umfassende und integrierte Controlling-Ausbildung in drei Schritten
- > Modularer Aufbau – Berufsbegleitend, einzeln buchbar und zeitlich flexibel

NEU

## Certified Advanced Controller

Vertiefendes Programm für Controller und  
Fachleute des Finanzwesens

- > In sich geschlossenes Curriculum mit Abschluss
- > Teilabschnitt zum Akademischen Controller

In Kooperation mit

**contrast**  
MANAGEMENT - CONSULTING

**MIS**

Österreichisches  
Controller-Institut  
Controlling Accounting Finance



# Übersicht

## Übersicht



> Aus- und Weiterbildung mit Konzept	3
> Lehrgang „Akademischer Controller“	4
> Controlling-Stufenprogramm	6
> Advanced Controlling Programm	8
> Diplomarbeit und Präsentation	10
> Referentenfakultät	11
> Inhalte im Detail	12
> Teilnahmegebühren und Bildungsförderung	18
> Alle Termine im Überblick	19



o. Univ.-Prof. Dr. Rolf Eschenbach  
wissenschaftlicher Leiter,  
Österreichisches Controller-Institut

## Das Österreichische Controller-Institut

Das Österreichische Controller-Institut, vor mehr als 20 Jahren von Univ.-Prof. Dr. Rolf Eschenbach an der Wirtschaftsuniversität Wien gegründet, konnte sich als eigenständiges, privates Aus- und Weiterbildungsinstitut etablieren und als erste Adresse für Controlling und Unternehmensführung in Österreich positionieren. Maßgeblich für diese Erfolgsbilanz sind die thematische Fokussierung auf Kernkompetenzen, die langjährige Erfahrung in der Praxis sowie der integrative Umgang mit Wissen in Forschung, Ausbildung und Beratung.

Die wissenschaftliche Nähe zur Wirtschaftsuniversität Wien spiegelt sich auch örtlich wieder, denn unweit der Wirtschaftsuniversität befindet sich das moderne Büro- und Schulungszentrum des Österreichischen Controller-Instituts - das con.center. Das con.center verfügt über erstklassig ausgestattete Schulungs- und Seminarräume sowie eine haus eigene Bibliothek.

### Österreichisches Controller-Institut

Billrothstraße 4, A-1190 Wien  
Telefon: +43/1/368 68 78  
Fax: +43/1/368 68 38  
[www.oeci.at](http://www.oeci.at), [ausbildung@oeci.at](mailto:ausbildung@oeci.at)



# Aus- und Weiterbildung mit Konzept

## Akademischer Controller\* NEU Lehrgang universitären Charakters

- > Umfassende und integrierte Controlling-Ausbildung in drei Abschnitten, die alle Teilbereiche eines modernen und praxisrelevanten Controlling vermittelt
- > Besteht aus drei Abschnitten:  
Controlling-Stufenprogramm - Advanced Controlling Programm - Diplomarbeit und Präsentation
- > Modularer Aufbau - Jeder Abschnitt ist einzeln buchbar
- > Berufsbegleitend - zeitlich flexibel und in mehreren Durchführungsvarianten
- > Abschluss mit dem akademischen Grad „Akademischer Controller“

### Der Lehrgang richtet sich an folgenden Teilnehmerkreis, die umfassende Kenntnisse im Controlling erwerben möchten und einen akademischen Abschluss anstreben.

- > Controlling-Einsteiger und Controlling-Fachleute
- > Experten aus dem Finanz- und Rechnungswesen,
- > Linienmanager mit Controlling-Aufgaben
- > Experten aller Fachbereiche, die sich in Richtung Controlling verändern möchten

## Advanced Controlling Programm NEU Vertiefendes Programm für Controller und Fachleute des Finanzwesens

- > Fachausbildung, die vertiefend aktuelle Themen für Fortgeschrittene behandelt
- > in sich geschlossenes Curriculum mit Abschluss - Diplom ‚Certified Advanced Controller‘
- > als Teil (2. Abschnitt) des Lehrgangs universitären Charakters anerkannt

### Das Advanced Controlling Programm richtet sich an

- > Controller und Experten aus dem Finanz- und Rechnungswesen mit Berufserfahrung im Fachbereich
- > Betriebswirtschaftlich ausgebildete Führungskräfte, die aktuelle Controllingthemen in kompakter Form erwerben wollen
- > Absolventen des Controlling-Stufenprogramms (keine Teilnahmevoraussetzung!), die ihre Kenntnisse vertiefen und auf den neuesten Stand bringen möchten.

## Controlling-Stufenprogramm

- > Bewährte, in sich geschlossene Controlling-Grundausbildung, die Sie mit dem nötigen Know-how für die Praxis ausstattet
- > Abschluss mit dem Controller-Diplom des Österreichischen Controller-Instituts

### Das Controlling-Stufenprogramm richtet sich an

- > Controlling-Einsteiger
- > Fachleute des Controlling, Finanz- und Rechnungswesens, die ihre Praxiskenntnisse weiter fundieren möchten
- > Linienmanager mit Controlling-Aufgaben
- > Experten aller Fachbereiche, die sich in Richtung Controlling verändern möchten.

## Akademischer Controller

### Voraussetzungen

- > Berufserfahrung (nicht unbedingt im Controlling) und
- > Verständnis für betriebliche Abläufe und Zusammenhänge

Mehr Informationen ab Seite 4

## Advanced Controlling Programm

### Voraussetzungen

- > Fundierte betriebswirtschaftliche Kenntnisse bzw. Ausbildung
- > 2 - 3 Jahre praktische Berufserfahrung in Controlling, Finanz- und Rechnungswesen oder einer kaufmännischen Funktion oder
- > eine fachspezifische Controlling-Ausbildung, z.B. Controlling-Stufenprogramm des ÖCI

Mehr Informationen ab Seite 8

## Controlling-Stufenprogramm

### Voraussetzungen

- > Berufserfahrung (nicht unbedingt im Controlling) und
- > Verständnis für betriebliche Abläufe und Zusammenhänge

Mehr Informationen ab Seite 6 oder in unserem Detailfolder ‚Controlling-Stufenprogramm 2004‘

\* Der Antrag auf Verleihung des Titels „Akademischer Controller“ für diesen Lehrgang wurde beim Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft und Kultur eingereicht.

# Akademischer Controller

NEU

## Lehrgang universitären Charakters

### Ziele des Lehrgangs

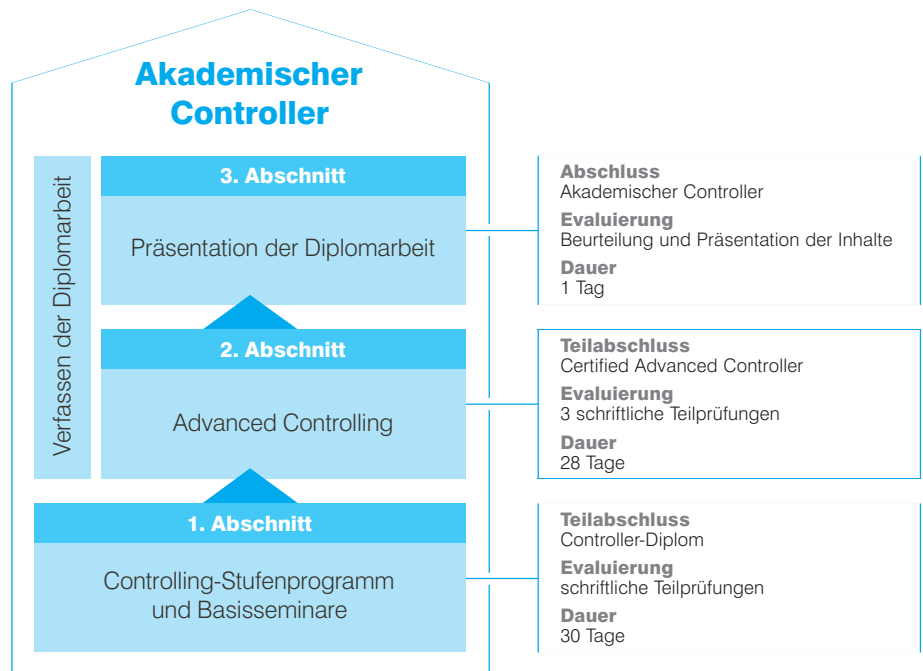
#### Ziele des Lehrgangs „Akademischer Controller“

- > Grundlage für eine Führungsposition in Controlling & Finance
- > Umfassende fachliche, methodische und persönliche Kompetenz in Controlling & Finance
- > Erkennen und Verstehen wesentlicher Zusammenhänge innerhalb des Fachbereichs und im Bereich der Unternehmensführung
- > Akademisch anerkannter Abschluss

### Aufbau des Lehrgangs

#### Aufbau des Lehrgangs

Der Lehrgang ist in drei Abschnitte unterteilt, deren Teile inhaltlich abgeschlossen sind. Der Lehrgang kombiniert langjährig bewährte Ausbildungen - Basisseminare und Controller-Stufenprogramm - mit dem neuen Advanced Controllingprogramm sowie einer Diplomarbeit und ergänzt sie mit einem akademisch anerkannten Abschluss.



### Inhalte des Lehrgangs

#### Inhalte des Lehrgangs

Modernes Kosten- und Leistungsmanagement, Investitions- und Finanzcontrolling, Integrierte Unternehmensplanung und Berichtswesen, Arbeitsweise und Instrumente des strategischen Controlling, Internationale Rechnungslegung nach IAS/IFRS, Value Based Management, Risikomanagement und Risikocontrolling, Due Diligence, Advanced Budgeting, Prozessmanagement, Moderationstraining und Verhandlungstraining für Controller, Projektmanagement für Controller.

### Didaktik

#### Didaktik

Zur Vermittlung der Inhalte des Lehrgangs werden verschiedenste didaktische Mittel von erfahrenen Vortragenden eingesetzt:

- > Vortrag und Diskussion
- > Workshops
- > Präsentationen
- > Rollenspiele
- > Fallbeispiele
- > EDV-gestützte Unternehmenssimulationen

## Teilnehmer

Der Lehrgang richtet sich an folgenden Teilnehmerkreis, die umfassende Kenntnisse im Controlling erwerben möchten und einen akademischen Abschluss anstreben.

- > Controlling-Einsteiger und Controlling-Fachleute
- > Experten aus dem Finanz- und Rechnungswesen,
- > Linienmanager mit Controlling-Aufgaben
- > Experten aller Fachbereiche, die sich in Richtung Controlling verändern möchten

## Voraussetzungen für die Teilnahme

Der Lehrgang versteht sich als fachspezifische Ausbildung. Sie sollten daher Berufserfahrung (nicht unbedingt im Controlling) und ein Verständnis für betriebliche Abläufe mitbringen, um die Inhalte vor einem konkreten beruflichen Hintergrund reflektieren zu können.

## Ihr Weg zum Akademischen Controller

Um den Lehrgang positiv abschließen zu können, sind folgende Teilprüfungen abzulegen:

### > Abschluss des ersten Abschnitts

#### Prüfung zum Controller-Diplom

Im Rahmen einer vierstündigen schriftlichen Prüfung werden die Kenntnisse der Inhalte des ersten Abschnitts evaluiert. Bei positivem Ergebnis erhalten Sie das Controller-Diplom des Österreichischen Controller-Instituts.

#### Anrechnung des ersten Abschnitts

- > Controller-Diplom  
Absolventen des Controller-Diploms vergangener Jahre können direkt ohne weitere Prüfung in den zweiten Abschnitt des Lehrgangs einsteigen.
- > Controlling-Ausbildungen anderer Veranstalter  
Controlling-Ausbildungen anderer Veranstalter können angerechnet werden, sofern sie von Inhalt und Umfang (rund 25 Tage) dem ersten Abschnitt des Lehrgangs entsprechen. In diesem Fall werden Sie direkt zur Prüfung zugelassen und können nach positivem Abschluss in den zweiten Abschnitt einsteigen. Im Einzelfall entscheidet die Lehrgangsleitung über die Anrechenbarkeit.

### > Abschluss des zweiten Abschnitts

#### Prüfung zum Certified Advanced Controller

Diese Prüfung setzt sich aus mehreren schriftlichen Teilprüfungen zusammen. Sie haben die Wahl, entweder eine Gesamtprüfung oder mehrere Teilprüfungen abzulegen. Bei positiver Beurteilung erhalten Sie das Diplom „Certified Advanced Controller“ (siehe S. 4).

### > Abschluss des dritten Abschnitts

#### Diplomarbeit mit Präsentation

Sie verfassen eine Diplomarbeit zu einer praxisrelevanten Themenstellung aus dem Lehrgang oder aus Ihrem Unternehmen und präsentieren diese vor der Beurteilungskommission.

Nachdem Ihre Diplomarbeit positiv beurteilt und präsentiert wurde, wird Ihnen die Bezeichnung „Akademischer Controller“ verliehen (nach Maßgabe einer Verordnung der Bundesministerin oder des Bundesministers für Bildung, Wissenschaft und Kultur).

## Teilnehmer

## Ihr Weg zum akademischen Controller



### Lehrgangsleitung o. Univ.-Prof. Dr. Rolf Eschenbach

Wissenschaftlicher Leiter,  
Österreichisches Controller-  
Institut und geschäftsführen-  
der Gesellschafter, Contrast  
Management-Consulting,  
Wien



### Information und Beratung Mag. Eva Berghofer,

Seminarmanagement, Tel  
+431/368 68 78 DW 224,  
eva.berghofer@oeci.at

## Ziele

### Ziele

- > Controlling-Grundausbildung
- > Beherrschen der wesentlichen Instrumente des operativen und strategischen Controlling
- > Erkennen und Verstehen der Eingliederung von Controlling in die Unternehmensführung und des Zusammenspiels mit dem Finanz- und Rechnungswesen
- > Breite betriebswirtschaftliche Wissensbasis und Grundlage im Controlling für die weiterführende Vertiefung der Inhalte in den folgenden Abschnitten

## Aufbau und Inhalte

### Aufbau und Inhalte

Die beiden Basisseminare und das Controlling-Stufenprogramm bilden den ersten Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“. Die Basisseminare (Vorkenntnisse und Ausbildungen anrechenbar) beinhalten die Grundlagen in Finanz- und Rechnungswesen bzw. Kosten- und Leistungsrechnung. Im Anschluss an die Basisseminare folgen die thematisch aufeinander aufbauenden Stufen I bis V des Controlling-Stufenprogramms. Inhalte im Detail finden Sie ab Seite 12.



## Ihre Ausbildungsmöglichkeiten

### Ihre Ausbildungsmöglichkeiten - Basisseminare und Controlling-Stufenprogramm

#### als in sich geschlossene Ausbildung - extra buchbar

- > Sie absolvieren die Basisseminare und das Controlling-Stufenprogramm als in sich geschlossene Ausbildung. In dieser Form ist das Programm langjährig bewährt.
- > Ablauf und Inhalte der Ausbildung sind gleich wie im Rahmen des Lehrgangs universitären Charakters.
- > Abschluss mit dem Controller-Diplom des ÖCI

Das Programm als in sich geschlossene Ausbildung richtet sich an

- > Controlling-Einsteiger, Controller sowie Experten aus dem Finanz- und Rechnungswesen, die ihre Praxiskenntnisse weiter fundieren möchten
- > Linienmanager mit Controlling-Aufgaben
- > Experten aller Fachbereiche, die sich in Richtung Controlling verändern möchten

Voraussetzungen

- > Berufserfahrung (nicht unbedingt im Controlling) und
- > Verständnis für betriebliche Abläufe und Zusammenhänge

#### im Rahmen des Lehrgangs „Akademischer Controller“

- > Sie absolvieren die beiden Basisseminare und das Controlling-Stufenprogramm im Rahmen des ersten Abschnitts des Lehrgangs universitären Charakters für Controlling und unternehmen somit den ersten Schritt in der Ausbildung zum „Akademischen Controller“ (siehe S. 4 u. 5).

Mehr Informationen dazu finden Sie in unserem Detailfolder „Controlling-Stufenprogramm 2004“.

#### Informationen und Beratung

**Mag. Jürgen Cech,**  
Seminarmanagement,  
Tel 0+43/1/368 68 78 DW 210,  
juergen.cech@oeci.at



## Ihr Weg zum Diplom

### Controller Diplom des ÖCI

Das Stufenprogramm und damit der erste Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“ schließt mit dem Controller-Diplom des ÖCI ab. Das Controller-Diplom ist ein in der Praxis anerkanntes Zertifikat, das für die fachliche Qualifikation und Leistungsfähigkeit der Absolventen steht.

### Evaluierung

Die Evaluierung des Wissens erfolgt in Form einer vierstündigen schriftlichen Prüfung, bei der sowohl die Inhalte der beiden Basisseminare als auch die Inhalte des Stufenprogramms überprüft werden.

### Berufsfreundlicher Zeitplan

Die Basisseminare und das Controlling-Stufenprogramm und somit der erste Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“ umfassen insgesamt 30 Tage. Mehrere Durchführungen pro Jahr ermöglichen Ihnen eine individuelle Termingestaltung. Das Stufenprogramm können Sie

- > unter der Woche
- > am Wochenende (ausschließlich Freitage und Samstage)
- > als Drei-Tages-Variante oder
- > im Rahmen der Sommerakademie als Intensiv-Lehrgang (Juli und August) besuchen.

Alle Seminarstufen sind thematisch in sich geschlossen und können auch jeweils einzeln besucht werden. Alle Termine im Überblick finden Sie auf den Seiten 12 und 13.

### Anrechnung der Basisseminare

Wenn Sie ausreichende Kenntnisse aus Buchhaltung und Bilanzierung bzw. Kosten- und Leistungsrechnung besitzen, ist für die beiden Basisseminare „Finanz- und Rechnungswesen“ sowie „Kosten- und Leistungsrechnung“ eine Anrechnung möglich.

Eine Anrechnung erfolgt in jedem Fall, wenn Sie folgende Zertifikate vorweisen können:

- > die Buchhalterprüfung und die Kostenrechnerprüfung
- > die Bilanzbuchhalterprüfung
- > das erste Diplomprüfungszeugnis eines wirtschaftswissenschaftlichen Universitäts- oder Fachhochschulstudiums oder des Studiums der Wirtschaftsingenieurwissenschaft.

Eine Anrechnung erfolgt auch, wenn Sie

- > ausreichende Kenntnisse aus Buchhaltung und Bilanzierung bzw. Kosten- und Leistungsrechnung aufgrund einer anderen Ausbildung oder Berufserfahrung besitzen und
- > eine Zusatzprüfung, die die Inhalte beider Basisseminare abdeckt, positiv absolvieren. Die Zusatzprüfung wird gemeinsam mit der Prüfung zum Controller-Diplom abgehalten. Das positive Absolvieren dieser Zusatzprüfung gilt als Anrechnung und ersetzt somit den Besuch der beiden Basisseminare.
- > Ob Ihre Kenntnisse aus Buchhaltung und Bilanzierung bzw. Kosten- und Leistungsrechnung ausreichend sind, um zur Zusatzprüfung anzutreten, entscheiden Sie selbst. Zur Selbsteinschätzung Ihre Kenntnisse in diesen Bereichen werden wir auf unserer Homepage [www.controlling-portal.org](http://www.controlling-portal.org) für Sie unter „Selbstüberprüfung Basisseminare“ einen online-Tests zur Verfügung stellen.

## Ihr Weg zum Diplom

### Prüfungstermine

27.02.2004, 24.09.2004  
25.06.2004, 18.02.2005

## Berufsfreundlicher Zeitplan

## Anrechnung der Basisseminare

# Advanced Controlling Programm

Extra buchbar

## Ziele

### Ziele

- > Vertiefung des Fachwissens in den Bereichen Controlling & Finance
- > Beherrschen der Werkzeuge einer modernen Controlling-Konzeption
- > Praxisrelevante Umsetzung
- > Kenntnis von Entwicklungstendenzen und Trends im Controlling

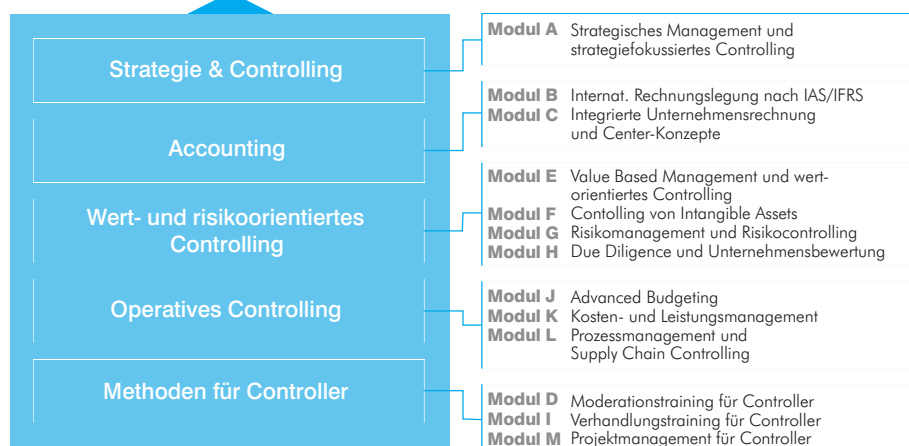
## Aufbau und Inhalte

### Aufbau und Inhalte

Der zweite Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“ entspricht dem Advanced Controlling Programm und besteht aus den fünf Themenblöcken Strategie und Controlling, Accounting, Wert- und risikoorientiertes Controlling, Operatives Controlling und Methoden für Controller, die jeweils wieder in einzelne Module unterteilt sind. Inhalte im Detail finden Sie ab Seite 14.

#### Certified Advanced Controller

#### Teilprüfungen



Alle Detailinhalte und Termine ab Seite 14.

## Ihre Ausbildungsmöglichkeiten

### Ihre Ausbildungsmöglichkeiten - Advanced Controlling Programm als in sich geschlossene Ausbildung - extra buchbar

- > Sie absolvieren das Advanced Controlling Programm als in sich geschlossene Ausbildung.
- > Abschluss als „Certified Advanced Controller“
- > Ablauf und Inhalte der Ausbildung entsprechen jenen im Lehrgang „Akademischer Controller“.

Die in sich geschlossene Ausbildung richtet sich an

- > Controller und Experten aus dem Finanz- und Rechnungswesen mit Erfahrung im Fachbereich,
- > Betriebswirtschaftlich ausgebildete Führungskräfte, die aktuelle Controllingthemen in kompakter Form erwerben wollen,
- > Absolventen des Controlling-Stufenprogramms (keine Teilnahmevoraussetzung!), die ihre Kenntnisse vertiefen und auf den neuesten Stand bringen möchten.

Voraussetzungen

- > Fundierte betriebswirtschaftliche Kenntnisse bzw. Ausbildung
- > 2 - 3 Jahre praktische Berufserfahrung in Controlling, Finanz- und Rechnungswesen oder einer kaufmännischen Funktion oder
- > eine fachspezifische Controlling-Ausbildung, z.B. Controlling-Stufenprogramm des ÖCI

#### im Rahmen des Lehrgangs „Akademischer Controller“

- > Sie absolvieren das Advanced Controlling Programm im Rahmen des zweiten Abschnitts des Lehrgangs universitären Charakters für Controlling und Unternehmen somit den zweiten Schritt in der Ausbildung zum „Akademischen Controller“.

#### Information und Beratung

**Mag. Eva Berghofer,**  
Seminarmanagement  
Tel.: +43/1/368 68 78-224  
Fax +43/1/368 68 38  
eva.berghofer@oeci.at



## Ihr Weg zum Diplom

### Diplom „Certified Advanced Controller“

Das Advanced Controlling Programm und damit der zweite Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“ schließt mit dem Diplom "Certified Advanced Controller" ab.

### Evaluierung

Die Überprüfung des Wissens erfolgt in Form einer schriftlichen Prüfung. Um Ihnen ein hohes Maß an Flexibilität zu ermöglichen, kann diese Prüfung in drei Teilprüfungen entsprechend den Themenblöcken

- > Accounting
- > Strategisches Controlling und Wert- und risikoorientiertes Controlling
- > Operatives Controlling

abgelegt werden. Nachdem Sie alle Module eines Themenblocks besucht haben, können Sie zur entsprechenden Teilprüfung antreten. Für den Abschluss müssen Sie alle Teilprüfungen positiv absolvieren.

## Berufsfreundlicher Zeitplan

Das Advanced Controlling Programm und damit der zweite Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“ umfasst insgesamt 28 Tage. Es wird in zwei Terminvarianten angeboten und ermöglicht Ihnen damit ein hohes Maß an Flexibilität.

- > Einzelmodule während des Jahres - Zahlreiche kürzere Module schonen Ihre zeitlichen Ressourcen.
- > Sommerakademie - Kompakte Variante in zwei Blöcken im Juli und August.

Alle Termine im Überblick finden Sie auf den Seiten 14 bis 17.

## Anrechnung einzelner Lehrveranstaltungen

Für das Advanced Controlling Programm und damit für den zweiten Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“ können maximal zwei Module angerechnet werden, wenn das Wissen im Rahmen einer Veranstaltung des Österreichischen Controller-Instituts nachweislich erworben wurde. Im Einzelfall entscheidet die Lehrgangsführung über eine Anrechenbarkeit von Lehrveranstaltungen.

## Ihr Weg zum Diplom

## Berufsfreundlicher Zeitplan

## Anrechnungsmöglichkeit

# Diplomarbeit und Präsentation

Inhalt

## **Inhalt**

Sie verfassen eine Diplomarbeit in schriftlicher Form zu einer praxisrelevanten Themenstellung aus dem Lehrgang oder zu einer konkreten Fragestellung aus dem eigenen Unternehmen, die mit den Themen des zweiten Abschnitts in Verbindung steht.

Betreuung

## **Betreuung**

Sie werden von einem Betreuer begleitet, mit dem Sie das Thema präzisieren und an den Sie sich während der Erstellung der Arbeit bei Fragen und zur vertiefenden Diskussion wenden können.

Ihr Weg zum Akademischen Controller

## **Ihr Weg zum Akademischen Controller**

### **Schriftliche Beurteilung**

Schon während des zweiten Abschnitts können Sie mit dem Verfassen der Diplomarbeit beginnen. Die fertige schriftliche Ausarbeitung kann innerhalb eines Jahres nach Abschluss des zweiten Abschnitts zur Beurteilung eingereicht werden.

### **Präsentation der Diplomarbeit**

Nach positiver Beurteilung der schriftlichen Ausarbeitung präsentieren Sie die Diplomarbeit vor einer Beurteilungskommission.

Präsentationstermin A: 22.10.2004, H3004A

Präsentationstermin B: 28.01.2005, H3004B

Nach positiver Beurteilung und Präsentation der Diplomarbeit erhalten Sie den akademischen Grad „Akademischer Controller“.

# Referentenfakultät

**Univ.-Prof. Dr. Kurt Auer,**  
Universitätsprofessor Universität Innsbruck, Inst.f. Betriebl. Finanzwirtschaft

**Dipl.-Ing. Axel Borchering,**  
Managing Consultant Competence Center Chemicals and Pharmaceuticals Industries, Horváth & Partner GmbH, München

**Jürgen Daum,**  
Senior Business Consultant,  
SAP AG, Walldorf

**Dr. Robert Denk,**  
Leiter Competence Center Controlling und Value Management, Contrast Management-Consulting GmbH, Österreichisches Controller-Institut, Wien

**Mag. Oliver Eibling,**  
Geschäftsführer, Wagner, Eibling & Company - Management Advisors, Wien

**Mag. Stephan Engelhart,**  
Kfm. Geschäftsführer, Pichler GesmbH, Weiz

**o. Univ.-Prof. Dipl.-Ing. Dr. Rolf Eschenbach,**  
Wissenschaftlicher Leiter, Österr. Controller-Institut; geschäftsführender Gesellschafter, Contrast Management-Consulting, Wien

**Dr. Karin Exner-Merkel,**  
Beraterin, Contrast Management-Consulting, Wien

**Mag. Werner Fleischer,**  
Bereichsleiter Strategisches Controlling, Verbundgesellschaft, Wien

**Mag. Thomas Gabriel,**  
Partner, Prokurist, Contrast Management-Consulting, Wien

**Dr. Johannes Geberth,**  
Abteilungsleiter Kommerzkundenbetreuung, Raiffeisen Zentralbank Österreich AG, Wien

**Dr. Michael Heinisch,**  
Kfm. Geschäftsführer, St. Vinzenz Holding GmbH, Wien

**Univ.-Doz. Dr. Werner H. Hoffmann,**  
Vorsitzender der Geschäftsführung, Partner, Contrast Management-Consulting, Wien

**Dr. Anton Hopfgartner,**  
Geschäftsführender Gesellschafter, Chicago Consulting GmbH, Wien

**Ass. Prof. Mag. Dr. Otto Janschek**  
Institut für Betriebswirtschaftslehre der Industrie, Wirtschaftsuniversität Wien

**Mag. Barbara Jungwirth,**  
Leiterin des Beratungsbereichs Controlling und Finance, Contrast Management-Consulting, Wien

**Mag. Hermann Kammerlander,**  
Steuerberater, Manager, KPMG Financial Advisory Services GmbH, Wien

**Mag. Nikolaus Köchelhuber,**  
Senior Berater, Contrast Management-Consulting, Wien

**Mag. Thomas Kriegner,**  
Senior Berater, Contrast Management-Consulting, Wien

**Dr. Hermann Kunesch,**  
Geschäftsführer, Electroplast GmbH, Wien

**Mag. Friedrich Lang,**  
Senior Manager, KPMG Corporate Finance GmbH, Wien

**Mag. Dr. Günter Lueger,**  
Unternehmensberater und Universitätslektor, Wirtschaftsuniversität Wien und ESSCA Frankreich

**Dr. Andreas Matje,**  
Leiter Finanzen und Administration, Polyfelt GmbH, Linz

**Peter Minar-Hödel,**  
Trainer und Berater, next level consulting GmbH, Wien

**DI Mag. Erich Holzer,**  
Group Controller, OMV AG, Wien

**Mag. Dr. Ronald Nagy,**  
Berater, Contrast Management-Consulting, Wien

**Dr. Rita Niedermayr-Kruse,**  
Geschäftsführerin, Österreichisches Controller-Institut; geschäftsführende Gesellschafterin, Contrast Management-Consulting, Wien

**MMag. Dr. Erlefried Olearczick,**  
Leiter Finanzen u. kfm. Verwaltung,  
NÖM AG, Baden

**Mag. Franz Paulus,**  
Bereichsleiter Holding Riskmanagement,  
Verbund AG, Wien

**Mag. Reinhard Pichler,**  
Leiter Konzerncontrolling, OMV AG, Wien

**Dr. Victor Purtscher,**  
Manager, Auditor Treuhand GmbH, Wien  
(member of Deloitte & Touche)

**Mag. Wolfgang Rabl,**  
Geschäftsführer, next level consulting GmbH, Wien

**Mag. Roman Schnait,**  
Senior Berater, Contrast Management-Consulting, Wien

**Mag. Oliver Schröder,**  
Teamleader Sales Consulting BI & W, Business Solutions Oracle GmbH, Wien

**o. Univ.-Prof. Dr. Gerhard Speckbacher,**  
Vorstand der Abteilung für Unternehmensführung, Controlling und Beratung, Wirtschaftsuniversität Wien

**Dr. Reinhard Steinöcker,**  
Kaufmännischer Geschäftsführer, S. Spitz KG, Linz

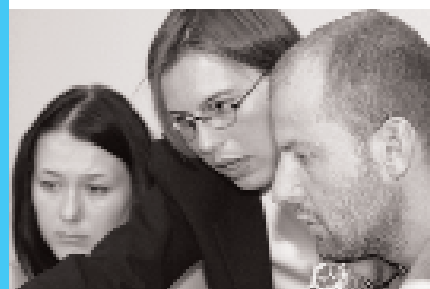
**a. o. Univ.-Prof. Dr. Johannes Steyrer,**  
Interdisziplinäre Abteilung für Verhaltenswissenschaftlich Orientiertes Management, Wirtschaftsuniversität Wien

**DDR. Gerhard Tanew,**  
Leiter Konzernsteuerung, Raiffeisen Zentralbank Österreich AG, Wien

**Mag. Martin Unger,**  
Bereichsleiter Strategie und Change Management, Partner, Contrast Management-Consulting, Wien

**Dr. Karlheinz Zügner,**  
Vorstandsmitglied Die Erste & Constantia Beteiligungsfonds AG; Beteiligungscontroller, Erste Bank AG, Wien

sowie weitere Referenten aus der Referentenfakultät des Österreichischen Controller-Instituts.



# Inhalte im Detail

## Basisseminare und Controlling-Stufenprogramm

### Erster Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“

<p><b>Hinweise</b> Alle Termine und Preise finden Sie ab Seite 18.</p> <p><b>Termine/Buchungsnr.</b> 19.01. - 21.01.2004, Wien, G0704A 26.01. - 28.01.2004, Linz, G0704Z 01.03. - 03.03.2004, Wien, G0704B 21.06. - 23.06.2004, Wien, G0704C 01.09. - 03.09.2004, Wien, G0704D</p>	<p><b>Basisseminar</b> <b>Basiswissen Finanz- und Rechnungswesen</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Einführung in das kaufmännische Rechnungswesen, Grundzüge der Buchführung</li><li>&gt; Zusammenhang zwischen Bilanz und GuV, Aktiva und Passiva</li><li>&gt; Handelsrechtlicher und steuerrechtlicher Abschluss</li><li>&gt; Wichtige Abschlussbuchungen: Rücklagen, Steuern, Rückstellungen und Investitionsbegünstigungen</li><li>&gt; Informationsgehalt von Anhang und Lagebericht</li><li>&gt; Bilanzanalyse - Informationen über die finanz- und erfolgswirtschaftliche Situation eines Unternehmens; Analyse von Geschäftsberichten aus der Unternehmenspraxis</li></ul>
<p><b>Termine/Buchungsnr.</b> 26.01. - 27.01.2004, Wien, G1104A 02.02. - 03.02.2004, Linz, G1104Z 08.03. - 09.03.2004, Wien, G1104B 28.06. - 29.06.2004, Wien, G1104C 08.09. - 09.09.2004, Wien, G1104D</p>	<p><b>Basisseminar</b> <b>Basiswissen Kosten- und Leistungsrechnung</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Kostenrechnung - Funktionen, Stellung im betrieblichen Rechnungswesen</li><li>&gt; Kosten- und Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung; Periodenerfolgsrechnung</li><li>&gt; Reaktion der Kosten auf Beschäftigungsschwankungen - Variable und fixe Kosten; Konsequenzen für die Gestaltung der Kostenrechnung</li><li>&gt; Zusammenhang zwischen Plan- und Ist-Kosten - Grundsätze der Kostenerfassung und -planung</li><li>&gt; Kosteninformationen als Entscheidungsgrundlage - Verfahren der Preiskalkulation, Preisuntergrenzen, Break-Even-Analysen</li></ul>
<p><b>Termine/Buchungsnr.</b> 10.02. - 12.02.2004, Wien, G0104A 23.02. - 25.02.2004, Wien, G0104Z 15.03. - 17.03.2004, Wien, G0104B 26.04. - 28.04.2004, Wien, G0104E 13.09. - 15.09.2004, Wien, G0104C 04.10. - 06.10.2004, Wien, G0104D</p>	<p><b>Stufe I</b> <b>Konzeption, Funktion und Institution des Controlling</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Controlling im System der Unternehmensführung</li><li>&gt; Der Controlling-Prozess - von der Zielvereinbarung bis zur Soll-Ist-Abweichung</li><li>&gt; Einstieg des Controllers in das Unternehmen - Chancen und Hindernisse</li><li>&gt; Berufsbild des Controllers - fachliche und persönlichen Qualifikationen</li><li>&gt; Die Stellung des Controlling in der Unternehmensorganisation</li><li>&gt; Praxisbericht: Controlling und seine Instrumente in einem österreichischen Konzern</li><li>&gt; Workshop: Entwerfen einer Stellenbeschreibung für die Position eines Controllers, Erarbeiten des Controlling-Instrumentariums für ein Musterunternehmen und Verfassen von Controller-Berichten</li></ul>
<p><b>Termine/Buchungsnr.</b> 24.02. - 27.02.2004, Wien, G2A04A 22. - 23., 29. - 30.03.2004, Linz, G2A04Z 29.03. - 01.04.2004, Wien, G2A04B 14. - 15., 21. - 22.06.2004, Wien, G2A04E 20.09. - 23.09.2004, Wien, G2A04C 18.10. - 21.10.2004, Wien, G2A04D</p>	<p><b>Stufe IIa</b> <b>Modernes Kosten- und Leistungsmanagement</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Responsibility Accounting</li><li>&gt; Controllinggerechte Kostenplanung und -kontrolle</li><li>&gt; Plankostenrechnung als Instrument der Unternehmensführung</li><li>&gt; Soll-Ist-Vergleich und Abweichungsanalyse, Grenzplankostenrechnung</li><li>&gt; Aufbau und Umsetzung der Prozesskostenrechnung</li><li>&gt; Konzepte des Kostenmanagements: Gemeinkosten-, Fixkosten- und Sortimentsmanagement</li><li>&gt; Workshop mit EDV-Fallbeispiel: Detaillierte Kostenplanung, Plan-Periodenerfolgsrechnung und Prozesskostenrechnung, kritische Analyse der Daten</li></ul>

## Basisseminare und Controlling-Stufenprogramm Erster Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“

### Stufe IIb Investitions- und Finanzcontrolling

- > Investitionsplanung und -controlling: Prozess der Bewertung von Investitionsalternativen
- > Dynamische Investitionsrechnungsverfahren
- > Ausgewählte Spezialfragen zur Investitionsplanung: Berücksichtigen der Ertragssteuerbelastung, Unsicherheit und Risiko in Ihrer Investitionsplanung
- > Finanzplanung und -steuerung: Prozess und Instrumente
- > Kapitalbedarf und Finanzplanung
- > Finanzierungsarten, Finanzanalyse und finanzwirtschaftliche Kennzahlen
- > Steuerliche Aspekte der Finanzierung
- > Workshop mit EDV-Unterstützung: Durchführung von Investitionsanalysen und Beurteilung der Alternativen nach mehreren Verfahren, Sensitivitätsanalyse, Erstellung eines Investitions- und Finanzplans sowie einer Planbilanz

#### Hinweise

Alle Termine und Preise finden Sie ab Seite 18.

#### Termine/Buchungsnr.

08.03. - 12.03.2004, Wien, G2B04A  
 19.04. - 23.04.2004, Wien, G2B04B  
 28. - 30.04., 05. - 07.05.2004, Linz, G2B04Z  
 08.11. - 12.11.2004, Wien, G2B04D  
 08. - 10., 20. - 22.09.2004, Wien, G2B04E  
 08.11. - 12.11.2004, Wien, G2B04D

### Stufe III Integrierte Unternehmensplanung und Berichtswesen

- > Operative Unternehmensplanung - Prozess und ausgewählte Planungselemente
- > Reporting: Aufgaben und Erfolgsfaktoren im Berichtswesen
- > Betriebswirtschaftliche Kennzahlen zur Ergebnissteuerung
- > Management-Informationssysteme - Anforderungen in Checklisten
- > Controller und Controlling im projektorientierten Umfeld: Rollen und Aufgaben - Projektcontroller versus Projektecontroller
- > Workshop: Integrierte Unternehmensplanung mit EDV-Unterstützung: Aufbau eines operativen Controlling-Systems für ein Dienstleistungsunternehmen, Sensitivitätsanalysen, Break-Even-Analysen, Ergebnissimulationen

#### Termine/Buchungsnr.

22.03. - 26.03.2004, Wien, G0304A  
 03.05. - 07.05.2004, Wien, G0304B  
 14. - 16., 21. - 22.06.2004, Linz, G0304Z  
 11.10. - 15.10.2004, Wien, G0304C  
 27. - 29.10., 15. - 16.11.2004, Wien, G0304E  
 22.11. - 26.11.2004, Wien, G0304D

### Stufe IV Information und Durchsetzung, Psycho-Logik im Controlling

- > Psychologie der Kommunikation für Controller - Kommunikationsbeziehungen wahrnehmen und analysieren
- > Partnerzentrierte/kundenorientierte Kommunikation: aktives Zuhören, Senden von Ich-Botschaften
- > Strategien der Verhaltensbeeinflussung - Spiegeln und Rapport herstellen, Führen, Umgang mit Widerstand, Behandlung von Einwänden, Durchsetzen Ihrer Interessen bei anderen, Manipulationsstrategien
- > Der Controller in typischen Alltagssituationen - Verhaltenstraining für Kommunikation, Kooperation und Koordination
- > Workshop: Problemlösungstechniken in Gesprächs- und Konfliktsituationen, Rollenspiele inkl. Videoanalyse

#### Termine/Buchungsnr.

16.02. - 18.02.2004, Krems, G0403E  
 19.04. - 21.04.2004, Krems, G0404A  
 17.05. - 19.05.2004, Krems, G0404B  
 20.09. - 22.09.2004, Linz, G0404Z  
 03.11. - 05.11.2004, Krems, G0404C  
 01.12. - 03.12.2004, Krems, G0404D  
 14.02. - 16.02.2005, Krems, G0404E

### Stufe V Arbeitsweise und Instrumente des strategischen Controlling

- > Zielsetzungen und Steuerungsgrößen des strategischen Controlling
- > Der Prozess der Entwicklung einer Strategie; Umfeld-, Branchen- und Wettbewerbsanalyse
- > Instrumente der strategischen Unternehmensanalyse: Analyse der strategischen Position, Stärken-Schwächen-Analyse, Potenzialanalyse, Produktlebenszyklus, Portfolio-Planung
- > Strategiebewertung mithilfe der Shareholder-Value-Analyse, Wertorientierung im Controlling
- > Das Konzept der Balanced Scorecard
- > Workshop mit EDV-Unterstützung: Durchführen einer Umfeld- und Unternehmensanalyse für das Musterunternehmen; Strategieentwicklung und EDV-gestütztes Bewerten von verschiedenen strategischen Optionen mit Hilfe der Shareholder-Value-Analyse, Portfolio-Analyse

#### Termine/Buchungsnr.

25. - 27.02., 04. - 05.03.2004, Wien, G0503E  
 26.04. - 30.04.2004, Wien, G0504A  
 24.05. - 28.05.2004, Wien, G0504B  
 08. - 10., 15. - 16.11.2004, Linz, G0504Z  
 15.11. - 19.11.2004, Wien, G0504C  
 13.12. - 17.12.2004, Wien, G0504D  
 04. - 06., 11. - 12.04.2005, Wien, G0504E

# Inhalte im Detail

## Advanced Controlling Programm

### Zweiter Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“

<p><b>Hinweise</b> Alle Termine und Preise finden Sie ab Seite 18.</p> <p><b>Termin</b> 26.02. - 27.02.2004</p> <p><b>Sommerakademie</b> 05.07. - 06.07.2004</p>	<p><b>Modul A</b> <b>Strategisches Management &amp; Strategiefokussiertes Controlling</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Unternehmenswertorientierte Strategieentwicklung und -implementierung</li><li>&gt; Strategische Unternehmensstrukturierung</li><li>&gt; Controlling in ausgewählten Unternehmenssituationen: Krise, Risiko, Wachstum und Innovation</li><li>&gt; Anreiz- und Steuerungssysteme</li><li>&gt; Vertiefung ausgewählter Instrumente des strategischen Managements und Controlling</li><li>&gt; Asset Management</li><li>&gt; Strategische Allianzen, Kooperationen, M&amp;A-Entscheidungen</li></ul>
<p><b>Termin</b> 11.03. - 13.03.2004</p> <p><b>Sommerakademie</b> 07.07. - 09.07.2004</p>	<p><b>Modul B</b> <b>Internationale Rechnungslegung nach IAS/IFRS</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Grundkonzept IAS/IFRS</li><li>&gt; Gliederungs-, Ansatz- und Bewertungsvorschriften im Überblick</li><li>&gt; Segmentberichterstattung: Abgrenzung, Information, Vgl. zu US-GAAP und HGB, Notes</li><li>&gt; Ausgewählte, für Controller relevante Standards</li><li>&gt; Bilanzpolitik bei IAS/IFRS-Abschlüssen</li><li>&gt; Bilanzanalyse und Kennzahlen aus IAS/IFRS-Abschlüssen - Vergleichbarkeit</li><li>&gt; Cash-flow Statement und Kapitalflussrechnung</li></ul>
<p><b>Termin</b> 26.03. - 27.03.2004</p> <p><b>Sommerakademie</b> 12.07. - 13.07.2004</p>	<p><b>Modul C</b> <b>Integrierte Unternehmensrechnung und Center-Konzepte</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Dezentrales Controlling: Ergebnisverantwortung, -planung und -steuerung in Profit-, Service- und Cost-Centern</li><li>&gt; Wertorientierte Steuerung der Center</li><li>&gt; Reportingstrukturen und Management-Accounting</li><li>&gt; Center-Konzepte und internationale Rechnungslegung, insbes. IAS/IFRS</li><li>&gt; Gestaltung der Beziehungen zwischen den einzelnen Centern</li><li>&gt; Bildung von Verrechnungspreisen</li><li>&gt; IT-Unterstützung in der Center-Steuerung</li><li>&gt; Harmonisierung des Rechnungswesens</li><li>&gt; Reportingstrukturen im internationalen Umfeld</li><li>&gt; Fast close: Zielsetzung und Vorteile, Zusammenhang mit IAS/IFRS, Berichtszyklen, EDV-technische Unterstützung, XBRL</li><li>&gt; Organisation des Controlling und Rechnungswesens</li><li>&gt; Optimierung der Prozesse in Rechnungswesen und Controlling</li></ul>

## Advanced Controlling Programm Zweiter Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“

### Modul D

#### Moderationstraining für Controller

- > Die richtigen Rahmenbedingungen fürs Meeting
- > Aktives Zuhören und die Steuerung der Besprechung durch Fragen
- > Transparenz durch Strukturen schaffen
- > Durch moderierte, zielorientierte Gespräche zu konkreten Ergebnissen
- > Klärung der unterschiedlichen Sichtweisen
- > Psychologische Hebel zur Zielerreichung
- > Umgang mit kontroversen Themen und verschiedenen Standpunkten
- > Konzepte zur Schärfung der Wahrnehmung
- > Manipulationen erkennen
- > Tool-box der notwendigen Workshop-Techniken

#### Hinweise

Alle Termine und Preise finden Sie ab Seite 18.

#### Termine

15.04. - 16.04.2004

#### Sommerakademie

14.07. - 15.07.2004

### Modul E

#### Value Based Management und wertorientiertes Controlling

- > Das neue Wertverständnis durch Value Based Management
- > Value Based Management als Management-Konzept
- > Konzepte und Methoden des Value Based Managements
- > Werttreibermanagement und Veränderungen des strategischen Managements
- > Einfluss auf Managementansätze und -verhalten
- > Praxisbeispiel OMV
- > Kapitalmarktorientiertes Controlling und Value Reporting
- > Grundsätze und Adjustierung der Datengrundlage
- > Gestaltungs- und Messbereiche
- > Balanced Scorecard und integriertes Zielsystem
- > Umsetzungsstrategie und Kommunikation
- > Umfassendes Praxis- und Rechenbeispiel

#### Termin

04.05. - 06.05.2004

#### Sommerakademie

19.07. - 21.07.2004

### Modul F

#### Controlling von Intangible Assets

- > Bedeutung der Intangible Assets als Werttreiber, Beschränkungen der gängigen Rechnungswesen-, Controlling-, und Reporting-Ansätze
- > Ansatz für ein ganzheitliches Wertmanagement und die Rolle der Intangible Assets in der Enterprise Value Chain
- > Intangible Assets in der Strategiefindung und -entwicklung
- > Konzeption des Performance-Management-Systems der nächsten Generation
- > Messen und Bewerten ausgewählter Intangible Assets
- > Intangible Assets in der Rechnungslegung, im Unternehmensreporting und in der Unternehmenskommunikation: Status Quo und Ausblick

#### Termin

07.05.2004

#### Sommerakademie

22.07.2004

## Advanced Controlling Programm

### Zweiter Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“

<p><b>Hinweise</b> Alle Termine und Preise finden Sie ab Seite 18.</p> <p><b>Termin</b> 26.05. - 27.05.2004</p> <p><b>Sommerakademie</b> 23.07. - 24.07.2004</p>	<p><b>Modul G</b> <b>Risikomanagement und Risikocontrolling</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Notwendigkeit der Einführung von Risikomanagement und -controlling</li><li>&gt; Risikomanagement im System der Unternehmensführung</li><li>&gt; Konzeption eines Risikomanagement-Systems</li><li>&gt; Früherkennungssysteme</li><li>&gt; Integration von Risikocontrolling ins Controllingssystem</li><li>&gt; Risikobewertung und -steuerung</li><li>&gt; Strategisches Risikomanagement und -controlling</li><li>&gt; Ansatz und Instrumente des operativen Risikomanagements und -controlling</li><li>&gt; Umsetzungsbeispiele und Praxiserfahrungen</li></ul>
<p><b>Termin</b> 22.06. - 24.06.2004</p> <p><b>Sommerakademie</b> 11.08. - 13.08.2004</p>	<p><b>Modul H</b> <b>Due Diligence und Unternehmensbewertung</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Schlüsselfaktoren erfolgreicher Unternehmenstransaktionen</li><li>&gt; Überblick: steuerliche, rechtliche u. wirtschaftliche Due Diligence</li><li>&gt; Finanzielle Due Diligence im Detail: Aufgaben und Analyse der abgelaufenen und aktuellen Geschäftsentwicklung sowie der einzelnen Komponenten</li><li>&gt; Unternehmensbewertung: Grundlagen und Voraussetzungen</li><li>&gt; Bewertungsanlässe, Bewertungszwecke und Adressaten</li><li>&gt; Bewertungsmethoden und Wahl der richtigen Methode</li><li>&gt; Ertragswertverfahren am Bsp. Discounted Cash-flow-Verfahren</li><li>&gt; Fallstudien zur financial due diligence und zur Unternehmensbewertung</li></ul>
<p><b>Termin</b> 16.09. - 17.09.2004</p> <p><b>Sommerakademie</b> 16.08. - 17.08.2004</p>	<p><b>Modul I</b> <b>Verhandlungstraining für Controller</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Solide Vorbereitung auf die jeweilige Verhandlungssituation</li><li>&gt; Basistraining: aktive Verhandlungsführung (aktives Zuhören, Analyse und Nachfragetechniken, die Verhandlungsinstrumente „Klären und Bestätigen“)</li><li>&gt; Techniken der aktiven Verhandlungsführung, Entwickeln von Alternativen</li><li>&gt; Konstruktive Kritik bei Verhandlungen (Methoden der effizienten und effektiven Kritik, Behandlung von Feedback und Denkblockaden)</li><li>&gt; Behandlung von Meinungsverschiedenheiten</li><li>&gt; Umgang mit unfairen Partnern bzw. Verhandeln unter emotionalem Druck</li><li>&gt; Beziehungsmanagement (Beziehungs- und Servicestrategien, Verhandeln als Teil des Beziehungsmanagements)</li></ul>

## Advanced Controlling Programm

### Zweiter Abschnitt des Lehrgangs „Akademischer Controller“

#### Modul J

##### Advanced Budgeting

- > Innovative Ansätze der Budgetierung
- > Gestaltung des Budgetierungsprozesses
- > Strategieorientierte Budgetierung
- > Beyond Budgeting
- > Risikobewusstes Planungsverhalten
- > Wertorientierte Budgetierung
- > Rollierende Planung
- > Systembausteine und Instrumente der Budgetierung
- > Grundsätze zur Kosten- und Leistungsgestaltung im Rahmen der Budgetierung
- > Herausforderungen für Datensysteme und IT-Unterstützung im Budgetierungsprozess

#### Hinweise

Alle Termine und Preise finden Sie ab Seite 18.

#### Termin

23.09. - 24.09.2004

#### Sommerakademie

18.08. - 19.08.2004

#### Modul K

##### Kosten- und Leistungsmanagement

- > Kosten- und Leistungsmanagement als permanente Führungsaufgabe
- > Strukturorientiertes, prozessorientiertes und produktorientiertes Kostenmanagement
- > Instrumente des Kostenmanagements in der praktischen Anwendung
- > Identifizieren von Kostensenkungspotenzialen und Erfolgsfaktoren für die nachhaltige Nutzung
- > Balanced Scorecard: Konzept und Anwendungsbeispiele
- > Bestimmung der kritischen Erfolgsfaktoren
- > Performance Improvement: Produktivitätssteigerung, Umsatzpotenziale nutzen und Prozesse optimieren

#### Termin

14.10. - 15.10.2004

#### Sommerakademie

23.08. - 24.08.2004

#### Modul L

##### Prozessmanagement und Supply Chain Controlling

- > Grundlagen des Prozessmanagements: der Weg zum abteilungs- und unternehmensübergreifenden Prozessmanagement
- > Einbindung ins Managementsystem - Prozessorganisation: nachhaltige Verankerung im Unternehmen
- > Prozessanalyse, -modellierung und -gestaltung
- > Prozesscontrolling: Ansätze zur Kostensenkung, Toolbox des Prozesscontrolling
- > System der Steuerung und Bewertung von Kosten, Qualität und Zeit
- > Prozesskostenrechnung und Prozessreporting
- > Überblick über wesentliche Prozesskennzahlen
- > IT-Unterstützung des Process Performance Management
- > Supply Chain Management für Controller

#### Termin

11.11. - 12.11.2004

#### Sommerakademie

25.08. - 26.08.2004

#### Modul M

##### Projektmanagement und -führung für Controller

- > Projektphasen und kritische Größen
- > Projektcontrolling als erfolgskritischer Faktor im Zusammenspiel Linie - Projekt
- > Projektorientierte Strukturen in der Aufbau- und Ablauforganisation von Unternehmen
- > Rollen innerhalb des Projekts
- > Projektteams zusammenstellen und führen
- > Führen ohne Macht und formelle Kompetenz?
- > Mit kritischen Projektphasen umgehen
- > Reflexion schwieriger Führungssituationen
- > Kommunikation und Führung im Projekt
- > Feedback geben und nehmen
- > Das persönliche Rollenverhalten im Projektteam analysieren und verbessern

#### Termin

25.11. - 26.11.2004

#### Sommerakademie

27.08. - 28.08.2004

# Teilnahmegebühren und Bildungsförderung

Erster Abschnitt	<b>Controlling-Stufenprogramm</b>	Mitglieder / Nichtmitglieder
	<b>Basisseminare</b>	
	Finanz- und Rechnungswesen	EUR 1.020,- / EUR 1.110,-
	Kosten- und Leistungsrechnung	EUR 710,- / EUR 810,-
	<b>Gesamtgebühr Basisseminare</b>	<b>EUR 1.730,- / EUR 1.920,-</b>
	<b>Stufenprogramm</b>	
	Stufe I	EUR 1.120,- / EUR 1.230,-
	Stufe IIa	EUR 1.330,- / EUR 1.420,-
	Stufe IIb	EUR 1.330,- / EUR 1.420,-
	Stufe III	EUR 1.330,- / EUR 1.420,-
Stufe IV	EUR 1.120,- / EUR 1.230,-	
Stufe V	EUR 1.330,- / EUR 1.420,-	
<b>Pauschalgebühr Stufen I - V</b>	<b>EUR 6.960,- / EUR 7.540,-</b>	
Ersparnis	EUR 600,- / EUR 600,-	

Zweiter Abschnitt	<b>Advanced Controlling Programm</b>	
	Teilnahmegebühr	EUR 7.950,- / EUR 8.750,-
	<b>ermäßigte Gebühr für Absolventen des Controlling-Stufenprogramms</b>	<b>EUR 7.350,- / EUR 8.150,-</b>

Dritter Abschnitt	<b>Diplomarbeit und Präsentation</b>	
	Gebühren	EUR 950,- / EUR 1.150,-

Gesamter Lehrgang	<b>Gesamter Lehrgang „Akademischer Controller“</b>	
	<b>Pauschalgebühr (inkl. Basisseminare)</b>	<b>EUR 16.990,- / EUR 18.760,-</b>
	Gesamtersparnis gegenüber Einzelbuchungen	EUR 1.200,- / EUR 1.200,-

Alle Preise in EUR exkl. 20% USt.

In den angeführten Gebühren sind sämtliche Unterlagen, Verpflegung und Prüfungsgebühren enthalten, sodass für Sie keine weiteren Kosten anfallen (Ausnahme: zusätzliche Literatur).

Bildungsförderung - Fordern Sie unser Informationsblatt an

## Bildungsförderung

Das Arbeitsmarktservice und eine Reihe von Institutionen unterstützen abhängig vom jeweiligen Förderungsschwerpunkt Unternehmen und Beschäftigte bei der laufenden Weiterentwicklung ihres Qualifikationsspektrums.

Auszug der bildungsfördernden Institutionen und Programme:

- > AMS (Arbeitsmarktservice), [www.ams.or.at](http://www.ams.or.at)
- > Qualifizierungsförderung für Beschäftigte
- > WAFF (Wiener ArbeitnehmerInnen Förderungsfonds), [www.waff.at](http://www.waff.at)
- > FRECH (Frauen ergreifen Chancen); [www.waff.at/waff/htm/txt/t\\_FRECH.htm](http://www.waff.at/waff/htm/txt/t_FRECH.htm)

Gerne übermitteln wir Ihnen ein Informationsblatt mit den wichtigsten fördernden Institutionen.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

## Allgemeine Geschäftsbedingungen:

An- und Abmeldungen werden nur schriftlich entgegengenommen. Sämtliche Veranstaltungen werden mit begrenzter Teilnehmerzahl veranstaltet. Anmeldungen werden nach dem Datum des Einlangens im Veranstaltungsbüro berücksichtigt. Sobald wir Ihre Anmeldung erhalten haben, senden wir Ihnen eine Kursanmeldebestätigung zu. Etwa drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn erhalten Sie eine detaillierte Anmeldebestätigung und eine Rechnung der Contrast GmbH. Wir bitten um Verständnis, dass wir bei Abmeldungen, die innerhalb von drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn eintreffen, eine Stornogebühr von 30% des Teilnahmebetrages verrechnen. Für Abmeldungen, die bei uns drei Werktage vor Veranstaltungsbeginn einlangen, und im Falle einer Nicht-Teilnahme müssen wir 100% der Veranstaltungsgebühr in Rechnung stellen. Diese Gebühr entfällt, wenn ein Ersatzteilnehmer die Veranstaltung besucht. Bitte beachten Sie, dass bei kundenseitig veranlassten Terminverschiebungen ebenfalls die Stornobedingungen in Kraft treten. Wir bitten Sie um Verständnis, dass wir Zutritt zu den Veranstaltungen nur gewähren können, wenn die Zahlung des Teilnahmebetrages auf unserem Konto (Kto. Nr.: 0136-40024/00 bei der BA-CA, BLZ 12000) eingegangen ist. Programmänderungen bzw. Satz- und Druckfehler sind vorbehalten. Gerichtsstand ist Wien.

# Alle Termine im Überblick - Anmeldung

Ich melde mich für folgende Veranstaltung(en) und Termine verbindlich an:

## Basisseminare und Controlling-Stufenprogramm

### Basisseminare

#### Basiswissen Finanz- und Rechnungswesen

<input type="checkbox"/> A	19.01. - 21.01.2004, Wien	G0704A
<input type="checkbox"/> B	01.03. - 03.03.2004, Wien	G0704B
<input type="checkbox"/> C	21.06. - 23.06.2004, Wien	G0704C
<input type="checkbox"/> D	01.09. - 03.09.2004, Wien	G0704D

#### Basiswissen Kosten- und Leistungsrechnung

<input type="checkbox"/> A	26.01. - 27.01.2004, Wien	G1104A
<input type="checkbox"/> B	08.03. - 09.03.2004, Wien	G1104B
<input type="checkbox"/> C	28.06. - 29.06.2004, Wien	G1104C
<input type="checkbox"/> D	08.09. - 09.09.2004, Wien	G1104D

### Controlling-Stufenprogramm

#### I - Konzeption, Funktion und Institution des Controlling

<input type="checkbox"/> A	10.02. - 12.02.2004, Wien	G0104A
<input type="checkbox"/> B	15.03. - 17.03.2004, Wien	G0104B
<input type="checkbox"/> C	13.09. - 15.09.2004, Wien	G0104C
<input type="checkbox"/> D	04.10. - 06.10.2004, Wien	G0104D

#### Ila - Modernes Kosten- und Leistungsmanagement

<input type="checkbox"/> A	24.02. - 27.02.2004, Wien	G2A04A
<input type="checkbox"/> B	29.03. - 01.04.2004, Wien	G2A04B
<input type="checkbox"/> C	20.09. - 23.09.2004, Wien	G2A04C
<input type="checkbox"/> D	18.10. - 21.10.2004, Wien	G2A04D

#### Ilb - Investitions- und Finanzcontrolling

<input type="checkbox"/> A	08.03. - 12.03.2004, Wien	G2B04A
<input type="checkbox"/> B	19.04. - 23.04.2004, Wien	G2B04B
<input type="checkbox"/> C	27.09. - 01.10.2004, Wien	G2B04C
<input type="checkbox"/> D	08.11. - 12.11.2004, Wien	G2B04D

#### III - Integrierte Unternehmensplanung und Berichtswesen

<input type="checkbox"/> A	22.03. - 26.03.2004, Wien	G0304A
<input type="checkbox"/> B	03.05. - 07.05.2004, Wien	G0304B
<input type="checkbox"/> C	11.10. - 15.10.2004, Wien	G0304C
<input type="checkbox"/> D	22.11. - 26.11.2004, Wien	G0304D

#### IV - Information und Durchsetzung, Psycho-Logik im Controlling

<input type="checkbox"/> A	19.04. - 21.04.2004, Krems	G0404A
<input type="checkbox"/> B	17.05. - 19.05.2004, Krems	G0404B
<input type="checkbox"/> C	03.11. - 05.11.2004, Krems	G0404C
<input type="checkbox"/> D	01.12. - 03.12.2004, Krems	G0404D
<input type="checkbox"/> E	16.02. - 18.02.2004, Krems	G0403E

#### V - Arbeitsweise und Instrumente des strategischen Controlling

<input type="checkbox"/> A	26.04. - 30.04.2004, Wien	G0504A
<input type="checkbox"/> B	24.05. - 28.05.2004, Wien	G0504B
<input type="checkbox"/> C	15.11. - 19.11.2004, Wien	G0504C
<input type="checkbox"/> D	13.12. - 17.12.2004, Wien	G0504D
<input type="checkbox"/> E	25. - 27.02., 04. - 05.03.2004, Wien	G0503E

#### Stufenprogramm am Wochenende

13.03. - 27.11.2004 G0904

Stufe I, 13.03., 20.03., 27.03.2004 G0104W

Stufe IIa, 17.04., 24.04., 07. - 08.05.2004 G2A04W

Stufe IIb, 04.06. - 05.06., 19.06., 25.06. - 26.06.2004 G2B04W

Stufe III, 10.09. - 11.09., 18.09., 25.09., 02.10.2004 G0304W

Stufe IV, 08.10. - 09.10., 16.10.2004 G0404W

Stufe V, 05.11. - 06.11., 13.11., 20.11., 27.11.2004 G0504W

#### Controlling-Sommerakademie

07.07. - 27.08.2004 G0604

Stufe I, 07.07. - 09.07.2004 G0104S

Stufe IIa, 12.07. - 15.07.2004 G2A04S

Stufe IIb, 19.07. - 23.07.2004 G2B04S

Stufe III, 09.08. - 13.08.2004 G0304S

Stufe IV, 16.08. - 18.08.2004 G0404S

Stufe V, 23.08. - 27.08.2004 G0504S

Je nach Maßgabe der freien Plätze ist die Buchung einzelner Stufen der Controlling-Sommerakademie möglich. Dabei wird jenen Teilnehmern der Vorzug gegeben, die den gesamten Lehrgang besuchen.

#### 3-Tages-Variante

G1204

Stufe I, 26.04. - 28.04.2004 G0104E

Stufe IIa, 14.06. - 15.06., 21.06. - 22.06.2004 G2A04E

Stufe IIb, 08.09. - 10.09., 20.09. - 22.09.2004 G2B04E

Stufe III, 27.10. - 29.10., 15.11. - 16.11.2004 G0304E

Stufe IV, 14.02. - 16.02.2005 G0404E

Stufe V, 04.04. - 06.04., 11.04. - 12.04.2005 G0504E

### Controlling-Stufenprogramm in Linz

NEU

#### Basiswissen Finanz- und Rechnungswesen

26.01. - 28.01.2004, Linz G0704Z

#### Basiswissen Kosten- und Leistungsrechnung

02.02. - 03.02.2004, Linz G1104Z

Stufe I, 23.02. - 25.02.2004, Linz G0104Z

Stufe IIa, 22.03. - 23.03., 29.03. - 30.03.2004, Linz G2A04Z

Stufe IIb, 28.04. - 30.04., 05.05. - 07.05.2004, Linz G2B04Z

Stufe III, 14.06. - 16.06., 21.06. - 22.06.2004, Linz G0304Z

Stufe IV, 20.09. - 22.09.2004, Linz G0404Z

Stufe V, 08.11. - 10.11., 15.11. - 16.11.2004, Linz G0504Z

### Teilnehmeranschrift

Firma

Titel/Vorname/Name

Funktion/Abteilung

Straße

PLZ, Ort

Telefon

Fax

E-Mail

Datum, Unterschrift

Ich bin Mitglied des Österreichischen Controller-Instituts

Die Allgemeinen Geschäftsbedingungen finden Sie auf Seite 18.

### Rechnungsanschrift (falls nicht mit Teilnehmeranschrift ident)

Firma

Ansprechperson/Abteilung

Straße PLZ, Ort

# Alle Termine im Überblick - Anmeldung

## Advanced Controlling Programm

H2004

Ich melde mich für folgende Durchführung verbindlich an:

Durchführung I  
26.02. - 26.11.2004

Durchführung II  
(Sommerakademie)  
05.07. - 28.08.2004

Terminkombinationen möglich. Ich buche verbindlich folgende Einzeltermine (Bitte ALLE gewünschten Termine ankreuzen):

<b>Modul A</b> - Strategisches Management und strategiefokussiertes Controlling	<input type="checkbox"/> 26.02. - 27.02.2004	<input type="checkbox"/> 05.07. - 06.07.2004
<b>Modul B</b> - Internationale Rechnungslegung nach IAS/ IFRS	<input type="checkbox"/> 11.03. - 13.03.2004	<input type="checkbox"/> 07.07. - 09.07.2004
<b>Modul C</b> - Integrierte Unternehmensrechnung und Center-Konzepte	<input type="checkbox"/> 26.03. - 27.03.2004	<input type="checkbox"/> 12.07. - 13.07.2004
<b>Modul D</b> - Moderationstraining für Controller	<input type="checkbox"/> 15.04. - 16.04.2004	<input type="checkbox"/> 14.07. - 15.07.2004
<b>Modul E</b> - Value Based Management und wertorientiertes Controlling	<input type="checkbox"/> 04.05. - 06.05.2004	<input type="checkbox"/> 19.07. - 21.07.2004
<b>Modul F</b> - Controlling von Intangible Assets	<input type="checkbox"/> 07.05.2004	<input type="checkbox"/> 22.07.2004
<b>Modul G</b> - Risikomanagement und Risikocontrolling	<input type="checkbox"/> 26.05. - 27.05.2004	<input type="checkbox"/> 23.07. - 24.07.2004
<b>Modul H</b> - Due Diligence und Unternehmensbewertung	<input type="checkbox"/> 22.06. - 24.06.2004	<input type="checkbox"/> 11.08. - 13.08.2004
<b>Modul I</b> - Verhandlungstraining für Controller	<input type="checkbox"/> 16.09. - 17.09.2004	<input type="checkbox"/> 16.08. - 17.08.2004
<b>Modul J</b> - Advanced Budgeting	<input type="checkbox"/> 23.09. - 24.09.2004	<input type="checkbox"/> 18.08. - 19.08.2004
<b>Modul K</b> - Kosten- und Leistungsmanagement	<input type="checkbox"/> 14.10. - 15.10.2004	<input type="checkbox"/> 23.08. - 24.08.2004
<b>Modul L</b> - Prozessmanagement und Supply Chain Controlling	<input type="checkbox"/> 11.11. - 12.11.2004	<input type="checkbox"/> 25.08. - 26.08.2004
<b>Modul M</b> - Projektmanagement für Controller	<input type="checkbox"/> 25.11. - 26.11.2004	<input type="checkbox"/> 27.08. - 28.08.2004

## Diplomarbeit und Präsentation

- Präsentationstermin A** H3004A  
22.10.2004
- Präsentationstermin B** H3004B  
28.01.2005

## Ihre Ansprechpartner



**Mag. Eva Berghofer**  
fachliche Beratung  
Tel.: +43/1/368 68 78-224  
eva.berghofer@oeci.at



**Elisabeth Halbritter**  
Teilnehmerservice und  
Anmeldung  
Tel.: +43/1/368 68 78-230  
elisabeth.halbritter@oeci.at

## Teilnehmeranschrift

Firma \_\_\_\_\_

Titel/Vorname/Name \_\_\_\_\_

Funktion/Abteilung \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_ PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Datum, Unterschrift E-Mail \_\_\_\_\_

Ich bin Mitglied des Österreichischen Controller-Instituts

Die Allgemeinen Geschäftsbedingungen finden Sie auf Seite 18.

## Rechnungsanschrift (falls nicht mit Teilnehmeranschrift ident)

Firma \_\_\_\_\_

Ansprechperson/Abteilung \_\_\_\_\_

Straße PLZ, Ort \_\_\_\_\_

# Anmeldung

Fax: (01) 368 68 38  
e-mail: [ausbildung@oeci.at](mailto:ausbildung@oeci.at)

An das Österreichische Controller-Institut  
Billrothstraße 4, A-1190 Wien

Österreichisches  
Controller-Institut  
Controlling Accounting Finance

